

18 settembre 2025 | Comitato di Indirizzo e Controllo | ANCE Lombardia

Analisi e prospettive del settore delle costruzioni in Lombardia

Focus 1: Fabbisogni professionali e trend occupazionali

Margherita Roiatti

Direttrice Fondazione ADAPT
margherita.roiatti@adapt.it

Jacopo Sala

ADAPT Research Fellow
jacopo.sala@adapt.it

Dati per l'orientamento: leggere il mercato del lavoro

Perché servono

- Capire quali profili e competenze sono più richiesti dalle imprese
- Orientare studenti, lavoratori e policy verso scelte consapevoli
- Monitorare l'andamento del mercato del lavoro e i fabbisogni professionali

Fonti principali

- **Dashboard Lightcast** → analisi dei fabbisogni professionali e delle competenze emergenti
- **Sistema Informativo Excelsior (Unioncamere)** → entrate programmate, profili richiesti, difficoltà di reperimento
- **Cruscotto Labour Market Intelligence (Sviluppo Lavoro Italia)** → attivazioni, cessazioni, entrate previste, transizioni naturali
- **ISTAT** → trend occupazionali e caratteristiche dell'occupazione
- **INPS** → dinamiche occupazionali e caratteristiche contrattuali



Dashboard Lightcast x ANCE



Cosa misura

- Analizza il mercato del lavoro **dal lato della domanda** (imprese → ricerca di profili e competenze).
- Utilizza i dati delle **«vacancies online»** (annunci di lavoro pubblicati sul web), cioè le offerte di lavoro online.

Come vengono raccolti i dati (3 criteri):

1. **Parole chiave («keyword»)** → ricercate direttamente nel testo dell'annuncio.
2. **Professione ESCO (4 digit)** → codifica della professione ricercata nell'annuncio.
3. **Settore ATECO (2 digit)** → settore economico di riferimento dell'annuncio.

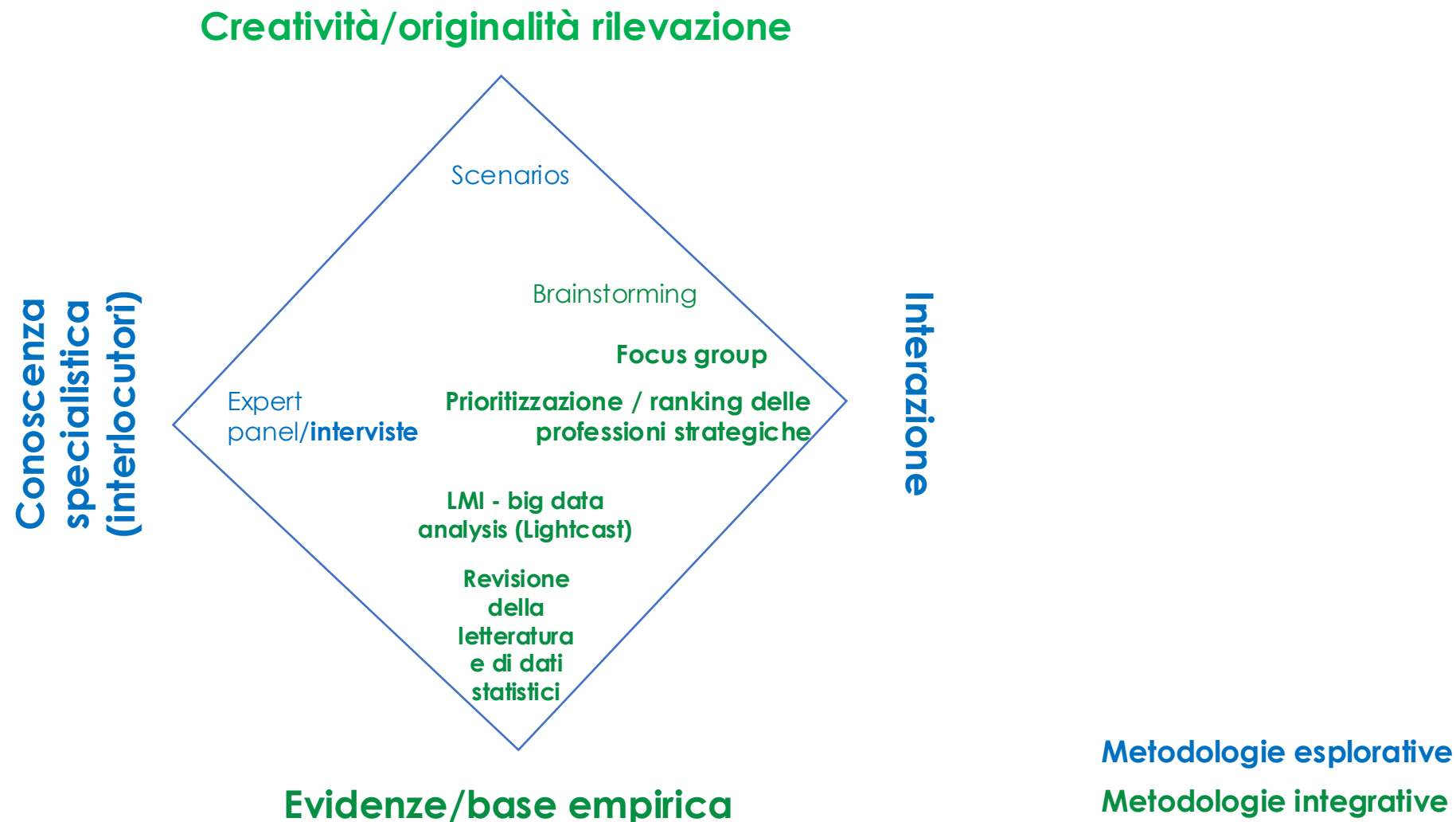
1. Keyword	2. ESCO (4 digit)		3. ATECO (2 digit)	
Archicad	1323	Dirigenti dell'edilizia	F	Costruzioni
Bioedilizia	2142	Ingegneri civili	F41	Costruzioni di edifici
Demolizione selettiva	2145	Ingegneri chimici	F42	Ingegneria civile
Domotica	2151	Ingegneri elettrici	F43	Lavori di costruzione specializzati
Rivestimenti	2152	Ingegneri elettronici	L	Attività immobiliari
Termotecnica	2161	Architetti	L68	Attività immobiliari
...

Dashboard Lightcast x ANCE

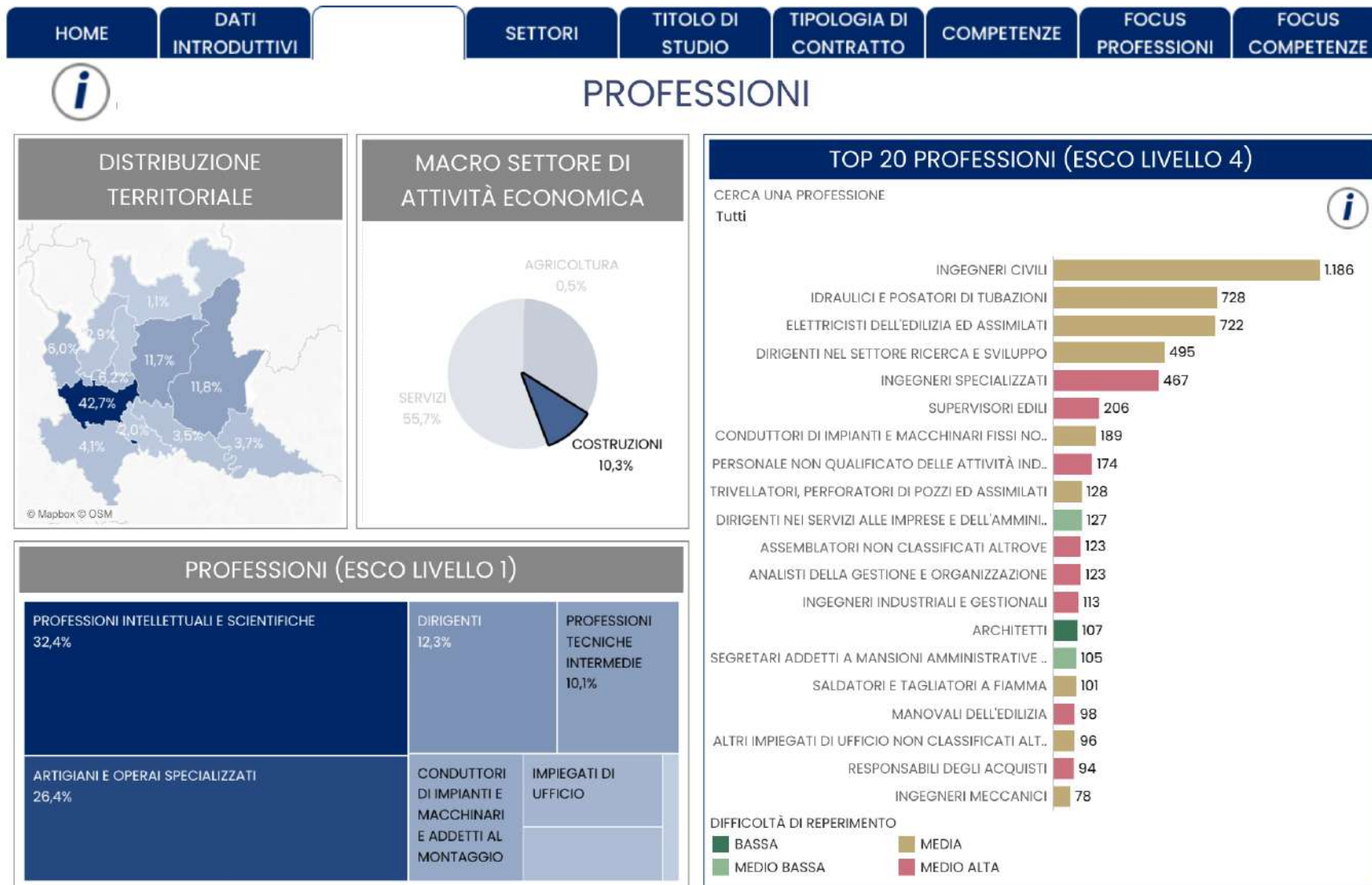
<https://solutions.lightcast.io/dashboard/ANCE/>



Intersezione con le attività della Linea A



Profili professionali: Unioncamere-Excelsior «vs» Lightcast (1/5)



Profili professionali: Unioncamere-Excelsior «vs» Lightcast (2/5)

Profili professionali più richiesti e difficili da reperire

Le 15 figure professionali più richieste sono state identificate utilizzando i dati del Sistema Informativo Excelsior di Unioncamere (entrate programmate per l'anno 2024). L'analisi ha combinato due parametri:

- **Volume delle entrate programmate:** il numero di entrate previste dalle imprese per ciascun profilo professionale.
- **Difficoltà di reperimento:** la quota delle entrate programmate che le imprese prevedono difficili da coprire per ciascun profilo professionale.

Il ranking finale è stato stilato combinando questi due fattori, per evidenziare i profili con la maggiore domanda e difficoltà di reperimento.


N.B. Il ranking ottenuto dall'elaborazione dei dati Excelsior-Unioncamere verrà validato tramite un'analisi qualitativa condotta dal team di ricerca di Fondazione ADAPT basata su interviste e focus group

Ranking

- 1 - Muratori in pietra, mattoni, refrattari
- 2 - Elettricisti nelle costruzioni civili
- 3 - Idraulici e posatori di tubazioni idrauliche e di gas
- 4 - Tecnici della gestione di cantieri edili
- 5 - Conducenti di macchinari per il movimento terra
- 6 - Installatori di linee elettriche, riparatori e cavisti
- 7 - Installatori e riparatori di apparati elettrici ed elettromeccanici
- 8 - Conducenti di mezzi pesanti e camion
- 9 - Meccanici e montatori di macchinari industriali
- 10 - Ingegneri civili
- 11 - Pittori, stuccatori, laccatori e decoratori
- 12 - Addetti agli affari generali
- 13 - Tecnici delle costruzioni civili
- 14 - Manovali e personale non qualificato dell'edilizia civile
- 15 - Personale non qualificato addetto all'imballaggio e al magazzino

Profili professionali: Unioncamere-Excelsior «vs» Lightcast (3/5)

Valutazione della corrispondenza

- **9 profili**, tra quelli individuati attraverso l'analisi dei dati Unioncamere-Excelsior, **mostrano una corrispondenza** con i profili identificati dalla rilevazione condotta da Lightcast:
 - **6 profili con Corrispondenza forte**: elettricisti, idraulici, manovali, ingegneri civili, ecc.
 - **3 profili con Corrispondenza parziale**: installatori e riparatori di linee elettriche, meccanici e montatori di macchinari industriali, ecc.
 - **6 profili non mostrano invece una diretta corrispondenza** (**Corrispondenza non immediata**)*: muratori, conduttori di macchinari per il movimento a terra e di mezzi pesanti, pittori e stuccatori, ecc.
-  La **corrispondenza non immediata*** riguarda alcuni profili che non compaiono nella top 20 dei profili Lightcast. Ciò non significa che il profilo sia assente dalla rilevazione: **può esistere una corrispondenza**, ma il numero di annunci per questi profili non è sufficiente a farli rientrare nella selezione dei "top 20 profili" più richiesti.

Profili professionali: Unioncamere-Excelsior «vs» Lightcast (4/5)

Osservazioni

- I dati **Unioncamere-Excelsior** si basano sulle **entrate programmate dalle imprese nel 2024**, mentre i dati **Lightcast** si riferiscono invece agli **annunci online pubblicati tra luglio 2024 e giugno 2025**.
- Per alcune professioni (**es. muratori, pittori e stuccatori**) la corrispondenza risulta bassa o non immediata: una possibile spiegazione è che queste figure vengano spesso reclutate tramite **canali diversi dagli annunci online**.

Profili professionali: Unioncamere-Excelsior «vs» Lightcast (5/5)

Unioncamere-Excelsior (elaborazione Fondazione ADAPT)			Lightcast		Corrispondenza
Ranking	Professione CP-ISTAT	Codice CP-ISTAT	Professione ESCO	Codice ESCO	
1	Muratori in pietra, mattoni, refrattari	6121	-	-	Corrispondenza non immediata
2	Elettricisti nelle costruzioni civili	6137	Elettricisti dell'edilizia ed assimilati	7411	Corrispondenza forte
3	Idraulici e posatori di tubazioni idrauliche e di gas	6136	Idraulici e posatori di tubazioni	7126	Corrispondenza forte
4	Tecnici della gestione di cantieri edili	3152	Supervisori edili	3123	Corrispondenza forte
5	Conduttori di macchinari per il movimento terra	7441	-	8189	Corrispondenza non immediata
6	Installatori di linee elettriche, riparatori e cavisti	6245	Elettricisti dell'edilizia ed assimilati	-	Corrispondenza parziale
7	Installatori e riparatori di apparati elettrici ed elettromeccanici	6241	Elettricisti dell'edilizia ed assimilati	-	Corrispondenza parziale
8	Conduttori di mezzi pesanti e camion	7423	-	-	Corrispondenza non immediata
9	Meccanici e montatori di macchinari industriali	6233	Assemblatori non classificati altrove	8219	Corrispondenza parziale
10	Ingegneri civili	2216	Ingegneri civili	2142	Corrispondenza forte
11	Pittori, stuccatori, laccatori e decoratori	6141	-	-	Corrispondenza non immediata
12	Addetti agli affari generali	4112	Segretari addetti a mansioni amministrative ed esecutive/Altri impiegati di ufficio non classificati altrove	3343/4419	Corrispondenza forte
13	Tecnici delle costruzioni civili	3135	-	-	Corrispondenza non immediata
14	Manovali e personale non qualificato dell'edilizia civile	8421	Manovali dell'edilizia	9313	Corrispondenza forte
15	Personale non qualificato addetto all'imballaggio e al magazzino	8132	-	9329	Corrispondenza non immediata

Profili professionali: alcuni *insight* dalla rilevazione qualitativa

Ranking	Professione CP-ISTAT	Necessità di reclutamento	Difficoltà di reperimento
1	6121 - Muratori in pietra, mattoni, refrattari	100	100
2	6137 - Eletttricisti nelle costruzioni civili	75	65
3	6136 - Idraulici e posatori di tubazioni idrauliche e di gas	69	65
4	3152 - Tecnici della gestione di cantieri edili	75	88
5	7441 - Conduttori di macchinari per il movimento terra	56	65
6	6245 - Installatori di linee elettriche, riparatori e cavisti	44	41
7	6241 - Installatori e riparatori di apparati elettrici ed elettromeccanici	38	41
8	7423 - Conduttori di mezzi pesanti e camion	56	71
9	6233 - Meccanici e montatori di macchinari industriali	25	29
10	2216 - Ingegneri civili	81	65
11	6141 - Pittori, stuccatori, laccatori e decoratori	38	65
12	4112 - Addetti agli affari generali	38	53
13	3135 - Tecnici delle costruzioni civili	63	76
14	8421 - Manovali e personale non qualificato dell'edilizia civile	75	65
15	8132 - Personale non qualificato addetto all'imballaggio e al magazzino	25	24
Extra	7443 - Conduttori di gru e di apparecchi di sollevamento	81	76
Extra	6124 - Ponteggiatori	25	35
Extra	6126 - Pavimentatori stradali	94	88

Variabili:

- **Necessità di reclutamento:** quanto è richiesto il profilo?
- **Difficoltà di reperimento:** quanto è difficile reperire il profilo?

(100 = massima necessità/difficoltà)

Profili più richiesti (tra i primi 15):

1. Muratori
2. Ingegneri civili
3. Eletttricisti/Tecnici della gestione edile/Manovali

Profili più difficili da reperire (tra i primi 15):

1. Muratori
2. Tecnici della gestione edile
3. Tecnici delle costruzioni civili

Profili professionali: corrispondenza con il QRSP (1/3)

✓ Corrispondenze identificate:

- **12 su 15 profili professionali** trovano corrispondenza nel QRSP
- Buona copertura delle professioni specialistiche e tecniche

⚠ Criticità emerse:

- **Alcuni profili mappati in altre aree QRSP:** non tutti rientrano nell'area specifica "Edilizia" (Meccanica, Trasporti, ecc.)
- **3 profili professionali mancanti** nel QRSP:
 - Installatori linee elettriche, riparatori e cavisti (6245)
 - Addetti agli affari generali (4112)
 - Manovali e personale non qualificato nell'edilizia civile (8421)

The image shows a screenshot of the QRSP website and its cover page. The website header includes the logo of Regione Lombardia and the text 'Manuale Utente Quadro Regionale degli Standard Professionali'. The main content area features a navigation menu with 'HOME PAGE' highlighted, and a list of menu items: 'RICERCA PROFILI/COMPETENZE', 'STANDARD PROFESSIONALI', 'CERTIFICAZIONE COMPETENZE', 'NORMATIVA DI RIFERIMENTO', 'DECRETI DI APPROVAZIONE', and 'FIGURE REGOLAMENTATE ABILITANTI'. A central text block welcomes users and provides information about the QRSP's development in 2015. The cover page, titled 'ALLEGATO 2', features the Regione Lombardia logo and the text: '“QUADRO REGIONALE DEGLI STANDARD PROFESSIONALI” Sezione profili professionali e competenze indipendenti'. The date 'Febbraio 2025' is visible in the bottom right corner.

Cfr. **ALLEGATO 2**
(Sezione Home Page):
<https://qrsp.servizirl.it/qrsp/>

Profili professionali: corrispondenza con il QRSP (2/3)

Ranking	Professione CP-ISTAT	CP-ISTAT	Professione QRSP	Codice QRSP	Area professionale
1	Muratori in pietra, mattoni, refrattari	6121	N/A	N/A	N/A
2	Elettricisti nelle costruzioni civili	6137	Installatore e manutentore di impianti in fibra ottica	6.28	6 - Meccanica, produzione e manutenzione di macchine, impiantistica
			Elettricista per impianti esterni ed interni nelle costruzioni	6.30	6 - Meccanica, produzione e manutenzione di macchine, impiantistica
			Installatore e manutentore dei sistemi di domotica	6.33	6 - Meccanica, produzione e manutenzione di macchine, impiantistica
3	Idraulici e posatori di tubazioni idrauliche e di gas	6136	Installatore impianti termoidraulici e di condizionamento	6.32	6 - Meccanica, produzione e manutenzione di macchine, impiantistica
			Addetto alla pulizia di sistemi di evacuazione fumi in impianti a biomassa – spazzacamino	6.34	6 - Meccanica, produzione e manutenzione di macchine, impiantistica
4	Tecnici della gestione di cantieri edili	3152	Responsabile della gestione di cantieri edili	10.2	10 - Edilizia
5	Conduttori di macchinari per il movimento terra	7441	Conducente macchine movimento terra	10.4	10 - Edilizia
			Operatore lavori stradali	10.17	10 - Edilizia
			Operatori di dragaggio	12.22	12 - Trasporti e logistica
6	Installatori di linee elettriche, riparatori e cavisti	6245		X	X
7	Installatori e riparatori di apparati elettrici ed elettromeccanici	6241	Installatore e manutentore elettrico ed elettronico	6.3	6 - Meccanica, produzione e manutenzione di macchine, impiantistica
8	Conduttori di mezzi pesanti e camion	7423	Autotrasportatore	12.4	12 - Trasporti e logistica
9	Meccanici e montatori di macchinari industriali	6233	Installatore e manutentore meccanico	6.4	6 - Meccanica, produzione e manutenzione di macchine, impiantistica
			Ascensorista	6.31	6 - Meccanica, produzione e manutenzione di macchine, impiantistica
10	Ingegneri civili	2216	Direttore tecnico di cantiere	10.5	10 - Edilizia
			Pianificatore dell'emergenza	24.79	24 - Area comune: processi organizzativi di gestione e supporto alla produzione di beni e servizi
11	Pittori, stuccatori, laccatori e decoratori	6141	Addetto alla pittura, stuccatura, rifinitura edilizi	10.13	10 - Edilizia
12	Addetti agli affari generali	4112		X	X
13	Tecnici delle costruzioni civili	3135	Tecnico dell'ispezione e manutenzione degli edifici storici	10.7	10 - Edilizia
			Tecnico per la digitalizzazione dei processi edilizi	10.16	10 - Edilizia
14	Manovali e personale non qualificato dell'edilizia civile	8421		X	X
15	Personale non qualificato addetto all'imballaggio e al magazzino	8132	Operatore di magazzino della logistica e della spedizione	12.13	12 - Trasporti e logistica

Profili professionali: corrispondenza con il QRSP (3/3)

Osservazioni

- La corrispondenza tra i 15 profili individuati e i profili QRSP è stata **costruita sulla base dei documenti ufficiali che referenziano i profili QRSP ai codici ISTAT.**
- **Alcuni profili generici non sono attualmente associati a profili QRSP specifici**, ma trovano un riferimento preciso nelle competenze indipendenti: ad esempio, il profilo *Muratore in pietra, mattoni, refrattari* trova una corrispondenza nella competenza indipendente *10.C.4. Eseguire opere in muratura per costruzioni edili.*

Altre fonti di dati consultabili e utili per l'orientamento (1/2)

Sistema Informativo Excelsior (Unioncamere)

- È un'indagine svolta su un campione di oltre 500 mila imprese appartenenti a tutti i settori economici e di tutte le dimensioni
- Permette di consultare dati su contratti alle dipendenze (assunzioni) o su tutte le tipologie contrattuali (entrate)
- Fornisce informazioni su profili professionali e relativa difficoltà di reperimento a livello regionale e settoriale



<https://excelsior.unioncamere.net/excelsior-xtm/geo/chooser/xtm>

Cruscotto Labour Market Intelligence (Sviluppo Lavoro Italia)

- Integra diverse fonti informative, tra cui SISCO-MLPS, ISTAT ed Excelsior-Unioncamere
- Fornisce dati su attivazioni, cessazioni, entrate previste e transizioni contrattuali, consultabili filtrando per regione, settore economico professionale (SEP) e professione
- Consente di navigare alcune classificazioni su profili professionali, aree di attività e competenze (ESCO, Atlante del Lavoro e delle Qualificazioni)



<https://www.sviluppolavoroitalia.it/it/-/labour-market-intelligence-sli>

Altre fonti di dati consultabili e utili per l'orientamento (2/2)

ISTAT (Rilevazione sulle Forze di Lavoro)

- È un'indagine campionaria rappresentativa del totale dell'occupazione in Italia
- Permette di consultare dati sul numero di occupati a livello settoriale e territoriale (regione e/o provincia)
- È utile per individuare trend relativi all'occupazione (espansione e contrazione)

https://esploradati.istat.it/databrowser/#/it/dw/categories/IT1,Z0500LAB,1.0/LAB_OFFER/LAB_OFF_EMPLOY/DCCV_OCCUPATIT1

INPS (Osservatorio sui lavoratori dipendenti del settore privato non agricolo)

- Si basa sugli archivi amministrativi contributivi (flussi Uniemens) e copre l'universo dei lavoratori dipendenti assicurati in Italia
- Permette di consultare dati sul numero di dipendenti retribuiti, con dettaglio settoriale e territoriale (regione e/o provincia)
- È utile per analisi congiunturali sull'occupazione dipendente formale, evidenziando dinamiche dei rapporti di lavoro

<https://servizi2.inps.it/servizi/osservatoristatistici/15/32/51>



Takeaway principali dalla rilevazione Lightcast sui profili professionali

Quali profili hanno più annunci online?

La domanda si concentra su **ingegneri civili**, seguiti da **idraulici, elettricisti dell'edilizia, dirigenti nell'area ricerca e sviluppo**. Si tratta quindi di competenze che spaziano dalla progettazione avanzata alle professionalità operative nei cantieri.

Quali profili presentano maggiore difficoltà di reperimento?

Gli **ingegneri specializzati** presentano la maggiore difficoltà di reperimento. Criticità emergono anche per altri **ruoli tecnici e dirigenziali** (supervisori edili, analisti della gestione e organizzazione, ingegneri gestionali), così come per **posizioni più operative** (assemblatori e manovali).

Dove sono più richiesti?

Più di quattro annunci su dieci provengono dall'area di Milano. Seguono **Brescia, Bergamo e Monza e Brianza**, poli tradizionalmente forti nel settore delle costruzioni.

Quali insight per l'orientamento?

La domanda online nel settore costruzioni è sostenuta e diversificata, coinvolge sia **profili tecnici altamente qualificati** sia **manodopera specializzata**. L'elevata richiesta di alcune professioni e le difficoltà di reperimento riscontrate per certi profili rendono strategici **percorsi di formazione professionale e tecnica**, in grado di rispondere ai fabbisogni concreti delle imprese.

Grazie per l'attenzione!

Margherita Roiatti

Direttrice Fondazione ADAPT
margherita.roiatti@adapt.it

Jacopo Sala

ADAPT Research Fellow
jacopo.sala@adapt.it