

Lavoratori e tipologie contrattuali

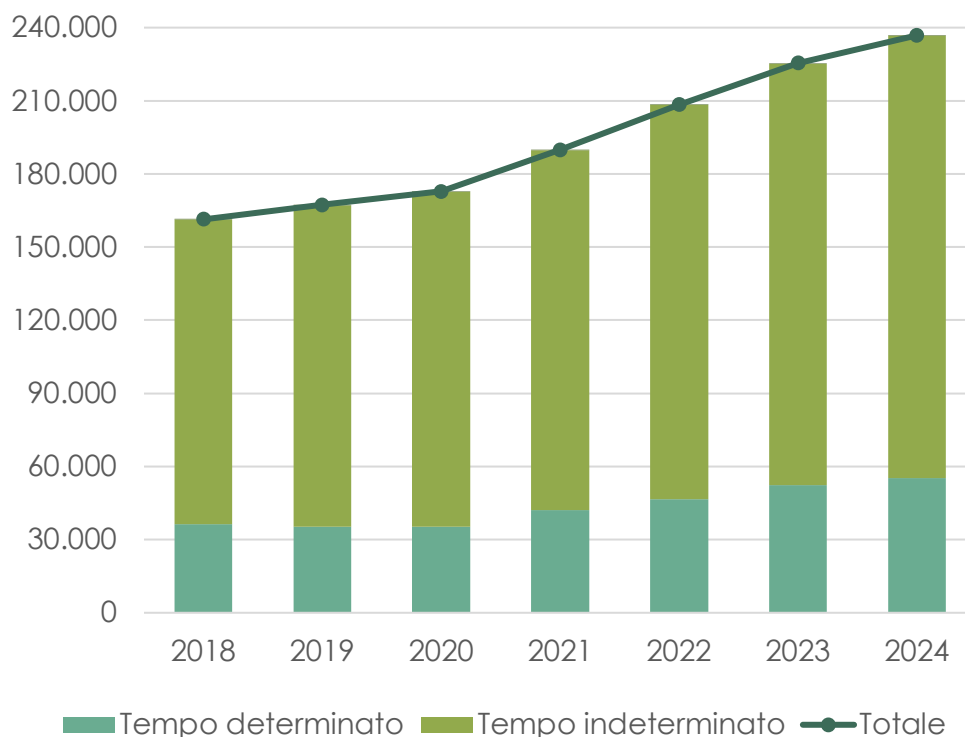
Lavoratori e tipologie contrattuali nel settore delle costruzioni in Lombardia

Nel periodo 2018–2024, il numero di dipendenti con contratto a tempo indeterminato è aumentato del 45%.

Nel periodo 2018–2024, lo stock di lavoratori dipendenti nel settore delle costruzioni in Lombardia ha registrato una crescita complessiva del **46,7%**, passando da **161.273** a **236.636** unità. L'incremento ha interessato entrambe le principali tipologie contrattuali, con un rafforzamento della componente stabile e, in parallelo, un'espansione della componente flessibile.

Lavoratori dipendenti per tipo di contratto

Settore costruzioni, Lombardia; valori assoluti



Fonte: elaborazione Fondazione ADAPT su dati INPS

In particolare, il numero di lavoratori a tempo indeterminato, che rappresenta la quota largamente prevalente dello stock complessivo, è aumentato del **45,4%** nel periodo di riferimento (da **124.809** a **181.415**

Nel 2024 si registrano 18.252 trasformazioni a tempo indeterminato di contratti a termine o di apprendistato.

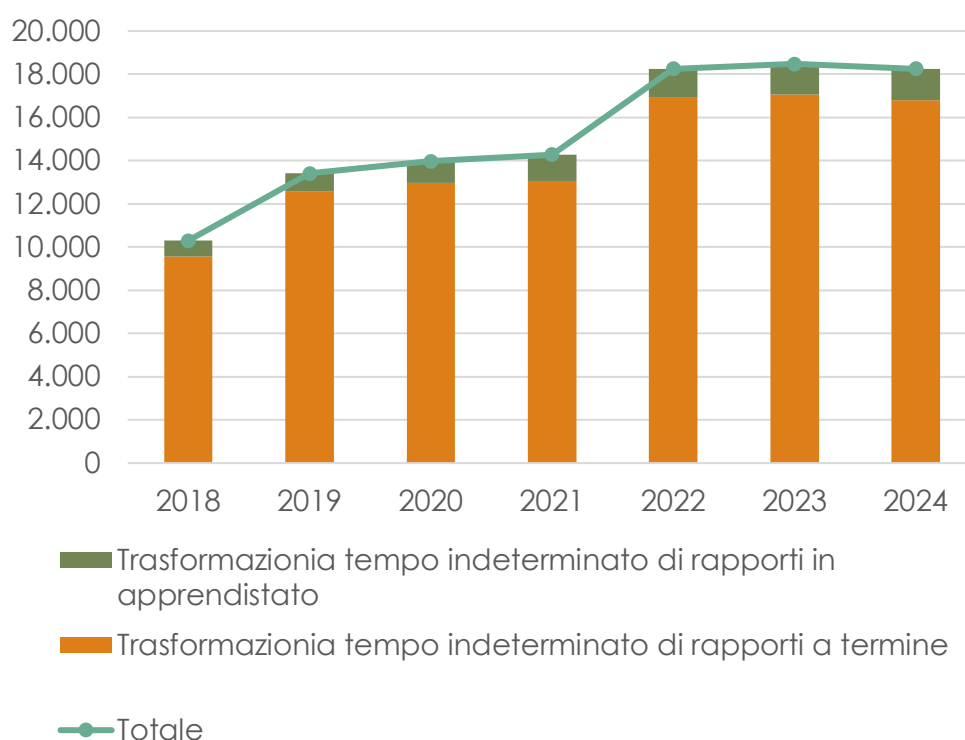
unità), a conferma di un progressivo consolidamento della base occupazionale del settore.

Allo stesso tempo, **i lavoratori con contratto a tempo determinato hanno registrato una crescita ancora più marcata in termini relativi (+51,4%, da 36.464 a 55.221 unità),** segnalando il ruolo rilevante delle forme contrattuali flessibili nel sostenere l'espansione dell'occupazione nel settore.

In linea con l'andamento del numero di lavoratori con contratto permanente, l'analisi delle dinamiche di stabilizzazione dei rapporti di lavoro nel settore delle costruzioni in Lombardia rivela, nel periodo 2018–2024, **un marcato rafforzamento delle trasformazioni a tempo indeterminato, che aumentano da 10.302 a 18.252 unità, una crescita complessiva del 77,2%.**

Trasformazioni contrattuali

Settore costruzioni, Lombardia; valori assoluti



Fonte: elaborazione Fondazione ADAPT su dati INPS

L'espansione interessa sia le trasformazioni da rapporti a termine (+75,5%) sia, in misura ancora più accentuata, quelle provenienti da contratti di apprendistato (+98,6%), indicando il ruolo centrale dei percorsi di inserimento e formazione nella costruzione di traiettorie occupazionali stabili. Dopo una fase di crescita progressiva fino al picco del 2023, **il 2024 mostra una sostanziale stabilizzazione dei volumi, che si mantengono su livelli elevati nel confronto con gli anni precedenti,** confermando il consolidamento dei processi di stabilizzazione nel settore.

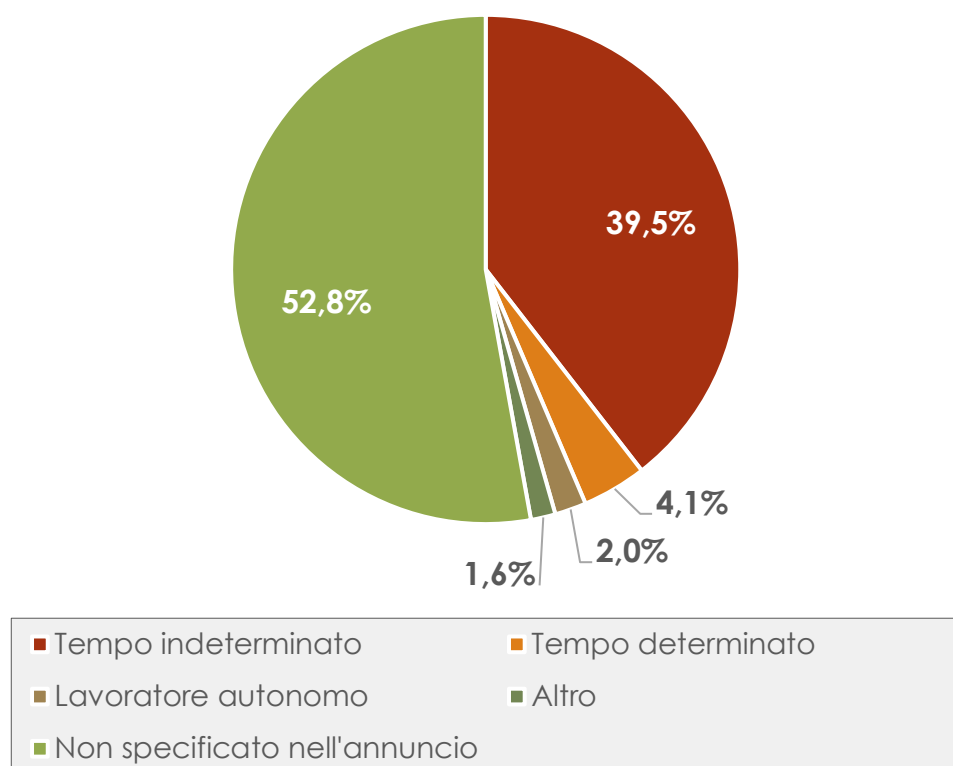
Le tipologie di contratto negli annunci di lavoro

Il tempo indeterminato rappresenta il 39,5% del totale degli annunci rilevati nel settore.

L'analisi dei dati raccolti ed elaborati da Lightcast evidenzia le caratteristiche delle offerte di lavoro pubblicate nel settore delle costruzioni a livello regionale nel periodo gennaio–dicembre 2025 (7.092 annunci). Il quadro che emerge mostra **una netta prevalenza del tempo indeterminato tra le tipologie contrattuali esplicitamente indicate, che rappresenta il 39,5% del totale delle opportunità rilevate**, segnalando una domanda orientata verso forme di impiego stabile. Tuttavia, **la quota più ampia degli annunci riguarda i casi in cui la tipologia contrattuale non viene specificata (52,8%)**, evidenziando una diffusa carenza informativa nella comunicazione delle offerte e un potenziale ostacolo alla piena trasparenza del mercato del lavoro online, che può ridurre l'efficacia dell'incontro tra domanda e offerta di lavoro. **Le altre forme contrattuali risultano residuali, con una presenza limitata del tempo determinato (4,1%), del lavoro autonomo (2,0%) e di altre tipologie (1,6%).**

Annunci per tipologia contrattuale

Settore costruzioni; incidenza % sul totale degli annunci

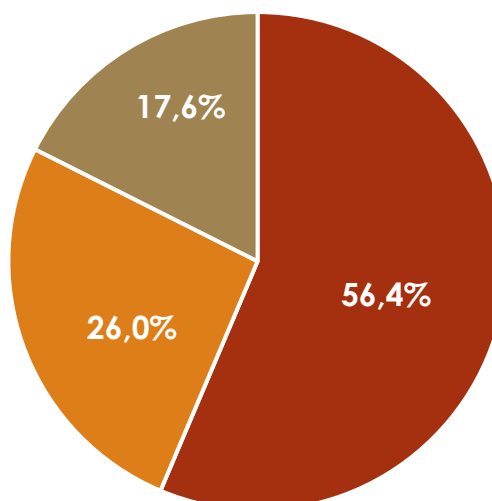


Fonte: elaborazione Fondazione ADAPT su dati Lightcast (dati estratti il 02/02/2026)

Un altro dettaglio offerto dall'analisi di Lightcast riguarda l'orario lavorativo specificato negli annunci di lavoro del settore delle costruzioni a livello regionale. **La maggior parte delle offerte indica un orario full time (56,4%), confermando la prevalenza dei modelli di impiego a tempo pieno.** Una quota rilevante delle proposte è riferita a soluzioni part time (26,0%), mentre nel 17,6% dei casi l'orario non viene specificato.

Annunci di lavoro per orario lavorativo

Settore costruzioni; incidenza % sul totale degli annunci



■ Full time ■ Part time ■ Non specificato nell'annuncio

Fonte: elaborazione Fondazione ADAPT su dati Lightcast (dati estratti il 02/02/2026)

Fondazione **ADAPT**

ANCE | LOMBARDIA

Focus 3 – Lavoratori e tipologie contrattuali

10 febbraio 2026