

# Occupazione e profili professionali

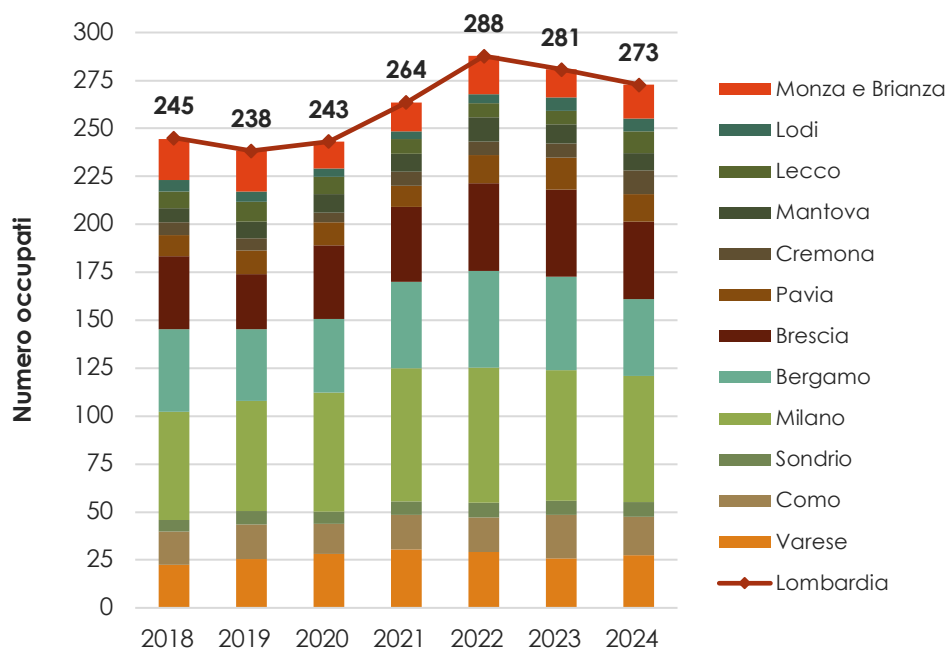
## Occupazione regionale nel settore costruzioni

Nel periodo 2018–2024 l'occupazione nel settore delle costruzioni in Lombardia ha registrato un incremento complessivo pari all'11,6%, corrispondente a circa 28 mila unità aggiuntive (da 245 a 273 mila occupati). A livello territoriale, tutte le province hanno mostrato una crescita dell'occupazione rispetto ai livelli del 2018, con le sole eccezioni di Bergamo (-7,1%) e Monza e Brianza (-18,4%). Le variazioni percentuali più significative si riscontrano nelle aree provinciali di Cremona (+82,9%), Pavia (+30,9%) e Lecco (+29,6%). **Si osserva come alla fase di marcata espansione osservata nel triennio 2020–2022, in parte sostenuta da interventi straordinari quali il Superbonus e il PNRR, abbia fatto seguito una progressiva contrazione dei livelli occupazionali (-5,2% tra il 2022 e il 2024).** In questo periodo, soltanto le province di Cremona, Lecco, Lodi e Como hanno registrato un incremento (significativo) dell'occupazione nel settore.

*L'occupazione regionale è cresciuta dell'11,6% nel periodo 2018–2024*

### Andamento occupazione nel settore

Valori assoluti (migliaia)



---

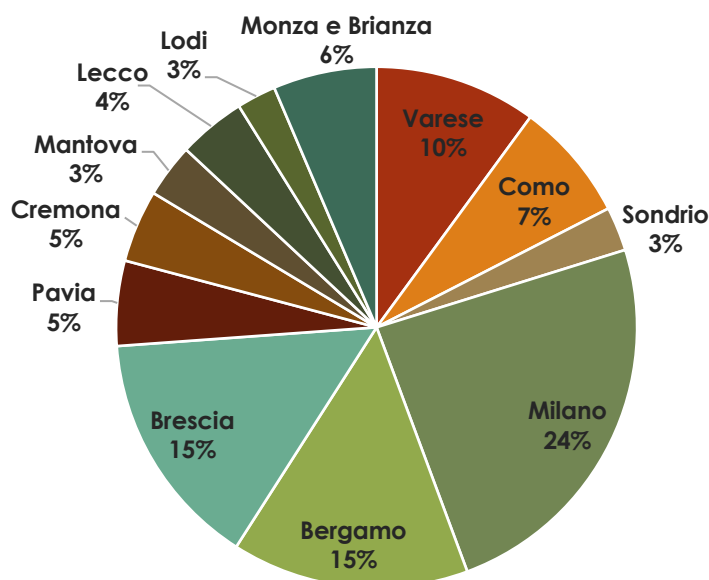
Oltre la metà dell'occupazione regionale si concentra nelle province di Milano, Brescia e Bergamo

---

Con riferimento al 2024, la distribuzione territoriale degli occupati nel settore delle costruzioni in Lombardia risulta fortemente concentrata nelle province di Milano (24%, 66 mila unità), Brescia (15%, 40 mila unità) e Bergamo (15%, 40 mila unità). Quote significative si rilevano, inoltre, a Varese (10%, 27 mila unità), Como (7%, 20 mila unità) e Monza e Brianza (6%, 18 mila unità). Per le restanti province, le incidenze risultano pari o inferiori al 5%.

## Distribuzione territoriale occupati nel settore

Incidenza % sul totale dell'occupazione regionale



Fonte: elaborazione Fondazione ADAPT su dati ISTAT (Rilevazione sulle Forze di Lavoro)

## Professioni prevalenti negli annunci online

---

Gli ingegneri civili rappresentano il 16% del totale degli annunci online relativi al settore

---

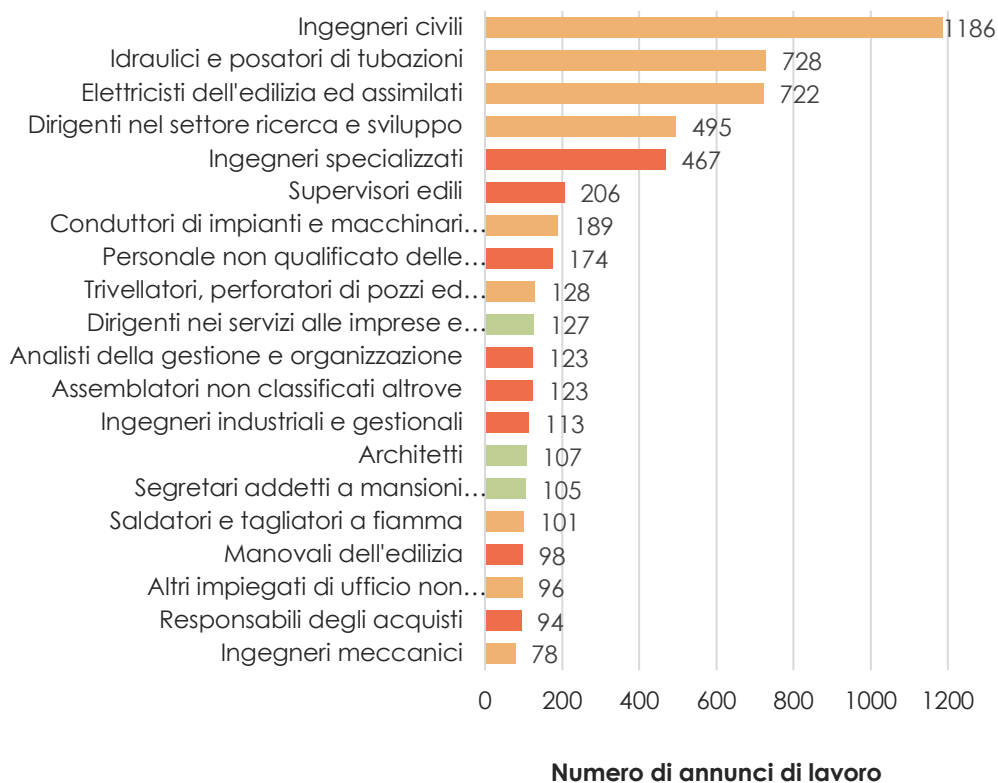
L'analisi dei dati raccolti ed elaborati da Lightcast mostra quali sono le figure professionali prevalenti negli annunci di lavoro pubblicati online nel settore costruzioni in Lombardia per il periodo luglio 2024 - giugno 2025. **Al primo posto si posizionano gli Ingegneri civili con 1.186 offerte di lavoro, seguiti da Idraulici e posatori di tubazioni (728 annunci) ed Elettricisti dell'edilizia ed assimilati (722 annunci).** La classifica evidenzia come all'interno del comparto vi sia una netta prevalenza delle professioni tecniche specializzate, con gli ingegneri civili che rappresentano da soli circa il 16% del totale delle 7.267 opportunità lavorative censite nel settore. Significativa è anche la presenza di figure dirigenziali e di coordinamento, con i *Dirigenti nel settore ricerca e sviluppo* al quarto posto (495 annunci) e i *Supervisori edili* (206 annunci) al quinto. **La graduatoria mostra inoltre come il settore richieda competenze molto variegata, da figure operative specializzate, come ad esempio Trivellatori e perforatori di pozzi (128 annunci) e Saldatori e tagliatori a fiamma (101 annunci), a profili più tecnico-gestionali, quali Analisti della gestione e organizzazione (123 annunci) e Architetti (107 annunci).** L'analisi della difficoltà di reperimento, indicata dalla scala cromatica del grafico a barre (vedi sotto), evidenzia alcune criticità per

diverse figure professionali. **Le professioni con maggiore difficoltà di reperimento (indicate in rosso) includono figure altamente specializzate e operatori tecnici, evidenziando un possibile disallineamento tra domanda e offerta di competenze nel settore.**

## Top 20 professioni negli annunci di lavoro

Settore costruzioni; valori assoluti

ESCO (livello 4)



**Fonte:** elaborazione Fondazione ADAPT su dati Lightcast (dati estratti il 10/09/2025)

**Note:** i colori delle barre indicano il livello di difficoltà di reperimento di ciascun profilo (rosso = medio-alto, arancione = medio, verde = medio-basso e basso)

---

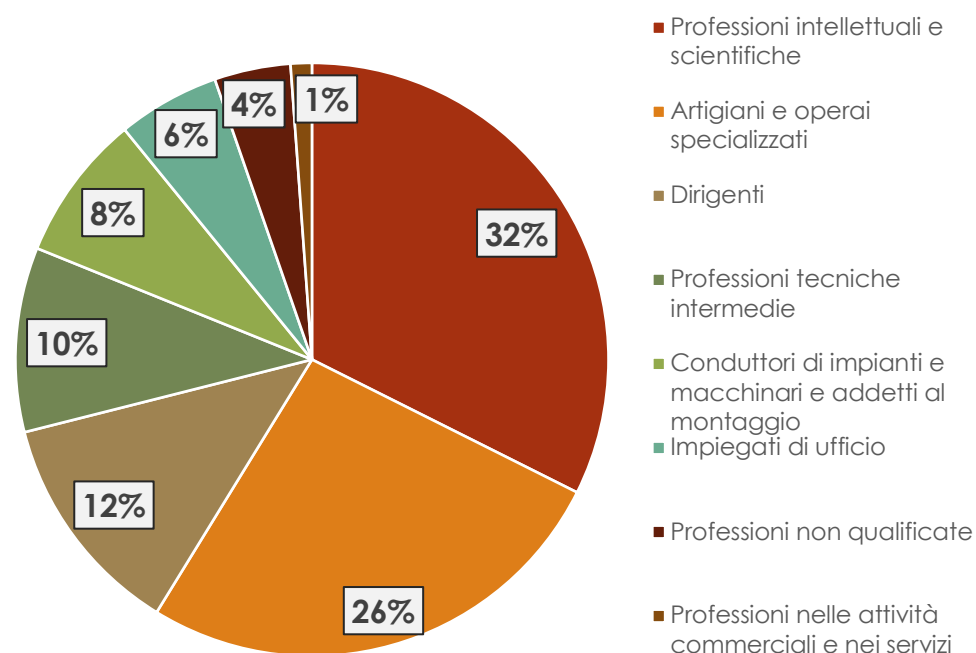
Oltre due terzi degli annunci online relativi al settore richiedono profili di livello medio-alto

---

La distribuzione per grandi gruppi professionali secondo la classificazione ESCO evidenzia come il settore delle costruzioni nel territorio lombardo sia caratterizzato da una elevata domanda di professionalità qualificate e competenze tecniche. **I dati Lightcast mostrano che le Professioni intellettuali e scientifiche costituiscono la componente più rilevante con il 32% degli annunci (2.354), seguite dagli Artigiani e operai specializzati con il 26% (1.917 annunci) e dai Dirigenti con il 12% (893 annunci).** Ciò significa che oltre due terzi delle opportunità lavorative mappate da Lightcast richiedono qualifiche specialistiche di livello medio-alto. Le Professioni tecniche intermedie incidono per il 10% del totale degli annunci (731), mentre risultano più contenute le quote relative a Conduttori di impianti e macchinari (8%, 581 annunci) e Impiegati di ufficio (6%, 405 annunci). La presenza limitata di Professioni non qualificate (4%, 302 annunci) sottolinea ulteriormente l'orientamento verso profili ad alto valore aggiunto che caratterizza la domanda di lavoro nel settore delle costruzioni in Lombardia.

## Annunci di lavoro per tipo di professione

Settore costruzioni; incidenza % sul totale degli annunci ESCO (livello 1)



Fonte: elaborazione Fondazione ADAPT su dati Lightcast (dati estratti il 10/09/2025)

### Box di approfondimento su due profili professionali particolarmente richiesti

	Ingegneri civili	Idraulici e posatori di tubazioni
Annunci totali	1.966	1.954
Variazione rispetto a un anno prima	+58,4%	-38,3%
Annunci associati al settore delle costruzioni	60,7%	37,5%
Livello di istruzione prevalentemente richiesto negli annunci	<ul style="list-style-type: none"> <li>Istruzione post-secondaria non terziaria (67,3%)</li> <li>Istruzione terziaria (18,4%)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Istruzione post-secondaria non terziaria (75,8%)</li> <li>Istruzione secondaria superiore (20,7%)</li> </ul>
Livello di esperienza prevalentemente richiesto negli annunci	<ul style="list-style-type: none"> <li>Fino a due anni (64,2%)</li> <li>Oltre due anni (16,5%)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Fino a due anni (42,4%)</li> <li>Oltre due anni (19,3%)</li> </ul>
Aree provinciali con la maggiore concentrazione di annunci	<ul style="list-style-type: none"> <li>Milano (36,8%)</li> <li>Brescia (11,9%)</li> <li>Bergamo (11,6%)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Milano (30,5%)</li> <li>Brescia (13,9%)</li> <li>Bergamo (13%)</li> </ul>

---

Fondazione **ADAPT**

**ANCE** | LOMBARDIA

Focus 1 – Occupazione e profili professionali

**18 settembre 2025**